

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการโรงพยาบาลคลองใหญ่
ตามประกาศโรงพยาบาลคลองใหญ่
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๔
สำหรับหน่วยงานในราชการของโรงพยาบาลคลองใหญ่

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดโรงพยาบาลคลองใหญ่

ชื่อหน่วยงาน โรงพยาบาลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

วัน/เดือน/ปี วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

หัวข้อ หน่วยงานมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

เพื่อให้เป็นไปตามคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ (integrity and Transparency Assessment:ITA) โรงพยาบาลคลองใหญ่ จึงขออนุญาตเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบันบนเว็บไซต์ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

Link ภายนอก : <https://www.klongyaihospital.net>

หมายเหตุ : เว็บไซต์ของ โรงพยาบาลคลองใหญ่

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

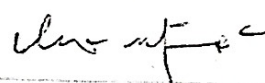


(นางสาวสมรักษ์ วิจิตรสมบัติ)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

วันที่ ๑๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓

ผู้อนุมัติรับรอง



(นายประพนธ์ พันธุ์ประเสริฐ)

ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลคลองใหญ่

วันที่ ๑๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

ณัฐเบญ

(นายกมัยเทพ สุขสะอาด)

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานบริการ

วันที่ ๑๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๓

จุดยืนและตำแหน่งทางยุทธศาสตร์สุขภาพ โรงพยาบาลคลองใหญ่ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ (Klong Yai Public Health Strategic Positioning)

- SP1 ระดมพลังภาคีทุกภาคส่วนด้วยกลไกประชารัฐเพื่อการยกระดับอำเภอคลองใหญ่ให้ เป็นเมืองสุขภาวะรองรับการเติบโตสู่เมืองเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone) โดย
- เสริมสร้างพันธมิตรสุขภาพจากภาคีทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาชน ภาคประชาสังคมเพื่อร่วมสร้างสุขภาวะแก่อำเภอคลองใหญ่ ให้เป็นเมืองที่มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพดี (Health in all policy)
 - การพัฒนาระบบการบริการสุขภาพเชื่อมโยงการเชื่อมโยงการท่องเที่ยว (Wellness cluster) เพื่อสร้างโอกาสทางรายได้แก่อำเภอคลองใหญ่ในรูปแบบเศรษฐกิจเพิ่มมูลค่า ตามโมเดลเศรษฐกิจไทยแลนด์ 4.0 (Creative based economy)
 - การดูแลสุขภาพประชาชนด้วยมาตรฐานการสาธารณสุขทางทะเล (Maritime Public Health) ที่สามารถดูแลได้อย่างทั่วถึง ทันเวลา และปลอดภัย และหนุนเสริม การเสริมสร้างความเชื่อมั่นทางการท่องเที่ยวแก่นักท่องเที่ยว
 - การพัฒนาการเป็นเมืองที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green city) ในระดับชั้นนำของประเทศ และอาเซียน ด้วยรูปแบบและมาตรฐานในระดับแนวปฏิบัติที่ดีด้านการจัดการอาชีวอนามัย เพื่อการจัดการปัญหาโรคจากการประกอบอาชีพ การตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข และการจัดการภัยพิบัติ การค้าชายแดน และการเติบโตของเมืองเศรษฐกิจพิเศษสุขภาพดี
 - เสริมสร้างความเป็นเลิศในระบบการสาธารณสุขชายแดนที่โดดเด่นด้านการคุ้มครองและดูแลสุขภาพคนไทยในต่างแดน (กัมพูชา) การควบคุมและป้องกันโรค การส่งต่อผู้ป่วยระหว่างประเทศ ที่สะดวก ปลอดภัย ไร้รอยต่อ การเสริมสร้างภาพลักษณ์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศด้วยการกิจกรรมร่วมด้านการสาธารณสุข และการเสริมสร้างรายได้จากการจัดบริการสุขภาพรองรับอาเซียน (ทันตกรรม สูตินารีเวชกรรม การตรวจสุขภาพ การส่งต่อผู้ป่วยฟรีเมียม การฟื้นฟูสุขภาพ)
- SP2 การพัฒนาเมือง ชุมชน และสถานบริการสุขภาพทุกระดับที่เอื้อต่อการดูแลสุขภาพแก่เด็ก ผู้สูงอายุ และคนพิการ เน้นการพัฒนาอำเภอคลองใหญ่ให้เป็นต้นแบบระดับประเทศในการอภิบาลสุขภาพ และการสร้างสรรค์กิจกรรมสุขภาพเพื่อเด็ก ผู้สูงอายุ คนพิการ มีสุขภาพดี ด้วยทีมบุคลากรสุขภาพระดับเชี่ยวชาญ และ การมีส่วนร่วมของท้องถิ่น ชุมชน และภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนเชิงพื้นที่ที่เข้มแข็ง
- SP3 ยกระดับระบบบริการสุขภาพของเครือข่ายสุขภาพอำเภอ (คปสอ.) คลองใหญ่ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องรองรับความเปลี่ยนแปลง และความจำเป็นในอนาคตของพื้นที่ที่เป็นเลิศด้าน
- การส่งเสริมสุขภาพ : ความฉลาดรู้ที่เท่าทันและการเห็นคุณค่าของการมีสุขภาพดีและสามารถพึ่งตนเองทางสุขภาพได้ของประชาชนในทุกกลุ่มวัย ครอบครัว และชุมชน
 - การควบคุม ป้องกันโรค : ประสิทธิภาพของทีมเคลื่อนที่เร็ว (SRRT) แบบบูรณาการร่วมเชิงพื้นที่ และระหว่างประเทศ ที่มีความทันสมัย และมีนวัตกรรม
 - การรักษาโรค : ความพร้อมของการจัดบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลรองรับระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน และอนามัยแม่และเด็ก และมีนวัตกรรมการจัดบริการสุขภาพ เพื่อ

รองรับการดูแลสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ และผู้ใช้บริการจากอาเซียน และนานาชาติ พร้อมทั้งการมีแนวปฏิบัติที่ดีของการดูแลด้วยทีมสหวิชาชีพ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ (รพสต.) ที่เชี่ยวชาญในกระบวนการรักษาโรคแบบองค์รวม ด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์

- การฟื้นฟูสุขภาพ : การดูแลผู้ป่วยระยะยาวที่บ้านและชุมชนที่เป็นองค์รวม ทันสมัย และมีส่วนร่วมของท้องถิ่น ชุมชน และครอบครัว
- การคุ้มครองผู้บริโภค : การคุ้มครองสุขภาพจากการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ

- SP4 เสริมสร้างขีดความสามารถของเครือข่ายกำลังคนภาคประชาสังคม ภาคเอกชน และภาคประชาชน ให้มีขีดความสามารถในการร่วมปฏิบัติการทางสุขภาพเชิงพื้นที่อย่างเข้มแข็ง พร้อมพัฒนาอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน อาสาสมัครสาธารณสุขทางทะเล อาสาสมัครสาธารณสุขต่างประเทศ (อาเซียน) ให้มีความพร้อมทางทักษะการจัดการสุขภาพแบบองค์รวมที่ประชาชน ชุมชน เชื่อมมั่น และเป็นผู้ที่มีความภาคภูมิใจในการร่วมในการกิจสุขภาพเพื่อประชาชน (Strong Alliance)
- SP5 ปรับระบบค่าตอบแทน สร้างความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน (career path) แก่บุคลากรทุกระดับ ที่มีธรรมภิบาล และสร้างสรรค์สวัสดิการที่สูงกว่าสวัสดิการพื้นฐานตามระเบียบของภาครัฐ เน้นการบริหารความมั่นคง และคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากรที่เชื่อมโยงถึงครอบครัว โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมทั้งการสร้างระบบและรูปแบบการบริหารสมรรถนะบุคลากรรายบุคคล เพื่อให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองให้มีความสมบูรณ์ในสมรรถนะสากล และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญของบุคลากรทางการแพทย์ และพฤติกรรมบริการ (service mind) ที่เน้นการบริการอย่างมืออาชีพด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ (Professional Humanize care) เพื่อรองรับการดูแลผู้ป่วย และผู้ใช้บริการในพื้นที่ และการพัฒนาบริการพรีเมียมเพื่อกลุ่มคนที่มีกำลังซื้อ ผู้ใช้บริการจากประชาคมอาเซียน นักท่องเที่ยว และนักลงทุนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ และให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ในองค์กรอย่างมีความสุข และการทำงานภายใต้ค่านิยมร่วม (MOPH) ที่เข้มแข็งอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งการส่งเสริมให้บุคลากรสาธารณสุขเป็นต้นแบบคนสุขภาพดี (Healthy Officer) และมีความรัก ความผูกพัน ความภาคภูมิใจในวิชาชีพ และหน้าที่สุขภาพเพื่อประชาชน (Engagement)
- SP6 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดบริการทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ พร้อมการจัดหา และพัฒนาโครงสร้างอาคารสถานที่ สาธารณูปโภค สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการบริการสุขภาพ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดสู่การเป็นโรงพยาบาลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Hospital) ให้สถานบริการทุกแห่งเป็นสถานบริการสุขภาพในสวนที่ร่มรื่น (Hospital in the garden and garden in hospital)
- SP7 ยกระดับการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลและเครือข่ายสุขภาพสู่ความเป็นเลิศด้วยมาตรฐาน รพสต. ตีตรา Advance HA (AHA) และนำมาตรฐาน Joint Commission International (JCI) มาปรับใช้ในโรงพยาบาลคลองใหญ่ พร้อมทั้งการพัฒนาเป็นองค์กรที่มีความพร้อมสู่สังคมดิจิทัลที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการ การบริการสุขภาพแก่ประชาชนที่สะดวกรวดเร็ว และทันสมัย และควมมีประสิทธิภาพของระบบฐานข้อมูลสุขภาพเชิงบูรณาการที่เชื่อมโยงกับองค์กรภาคีทุกภาคส่วน (Digital Organization) พร้อมเสริมสร้างขีดความสามารถ ของทีมงานที่มีศักยภาพสูงในการบริหารองค์กรด้วยยุทธศาสตร์ การสร้างสรรค์ความรู้ นวัตกรรม (Creative Innovation) และการพัฒนาความเข้มแข็งทางการเงิน การคลังแก่สถานบริการสุขภาพ ให้มีศักยภาพในการพึ่งตนเองสูง (High performance organization : HPO)

การประเมินศักยภาพทางยุทธศาสตร์

จุดแข็งของเครือข่ายสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ในปัจจุบัน (Strength)

- S1 สถานบริการในเครือข่ายบริการสุขภาพพอ.คลองใหญ่ทุกแห่งเป็นคลังความรู้และและแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมที่ผ่านการรับรองมาตรฐานด้านการจัดหาน้ำสะอาด การบำบัดน้ำเสีย การจัดการขยะ ส้วมได้มาตรฐาน และอาหารปลอดภัย ซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้สำคัญของพื้นที่ ในการพัฒนาเป็นเมืองสุขภาวะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม(Green city)
- S2 คปสอ.คลองใหญ่ มีระบบการเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพโดยมีช่องทางการสื่อสารที่รวดเร็ว แม่นยำ และครอบคลุม ด้วยทีม SRRT และภาคีเครือข่าย มีการซ่อมแผนระหว่างประเทศผ่านการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของด้านพรมแดนช่องทางของขนาดเล็ก (SOP) โดย MOU ภาคีเครือข่าย 29 หน่วยงาน ซึ่งเป็นจุดสำคัญในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข นำสู่การยกระดับให้อำเภอคลองใหญ่พร้อมรองรับการเปิดสู่เมืองเศรษฐกิจพิเศษ

- S3 เครือข่ายสุขภาพในอำเภอคลองใหญ่ มีระบบส่งต่อระหว่างประเทศในรูปแบบของพันธสัญญาความร่วมมือระหว่างกันในพื้นที่ (คลองใหญ่ และ เกาะกง) และการบูรณาการร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานในพื้นที่ชายแดน ในการอำนวยความสะดวก ทำให้การเคลื่อนย้าย และส่งต่อผู้ป่วยมีความสะดวกปลอดภัยไร้รอยต่อ
- S4 การเสริมสร้างรายได้จากบริการทางการแพทย์ โดยมีบุคลากรทางการแพทย์ด้านทันตกรรมเฉพาะทางและมีระบบการให้บริการกลุ่มสตูดิโอเวชอย่างครบวงจร มีบริการเชิงรุกเคลื่อนที่ทั้งระบบ X-ray และห้อง Lab ทำให้มีรูปแบบการบริการแบบพรีเมียมรองรับผู้ใช้บริการจากอาเซียนและผู้มีกำลังซื้อ
- S5 มีบุคลากรในพื้นที่ที่มีทักษะเฉพาะด้านในการดูแลเด็กแบบบูรณาการ ทั้งด้านการส่งเสริมพัฒนาการ ป้องกันโรคด้วยวัคซีน มีระบบการส่งต่อเด็กที่มีพัฒนาการล่าช้าที่ได้มาตรฐานและมีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เพียงพอทำให้สามารถส่งเสริมการอภิบาลเด็กได้ครอบคลุมอย่างมีคุณภาพ
- S6 มีระบบการดูแลผู้สูงอายุระยะยาวที่ครบวงจร มีการฝึกอบรมอาชีพผู้สูงอายุเพื่อสร้างรายได้ ชุมชนผู้สูงอายุทุกตำบลจัดตั้งกลุ่มฌาปนกิจกิจ อีกทั้งมีความพร้อมด้านสถานที่ และมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อผู้สูงอายุ เป็นประจำและต่อเนื่อง ผู้สูงอายุมีส่วนร่วมกับกิจกรรมในชุมชน โดยได้จัดตั้งแกนนำผู้สูงอายุ และมีจิตอาสาผู้สูงอายุในชุมชน เพื่อสามารถเป็นต้นแบบในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับพื้นที่อื่น ในด้านการอภิบาลผู้สูงอายุได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน
- S7 มีบุคลากรและเครือข่ายสุขภาพที่มีความเชี่ยวชาญ พร้อมมีอุปกรณ์ที่เพียงพอต่อการดูแลฟื้นฟูผู้พิการ ส่งผลให้ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- S8 มีระบบส่งเสริมสุขภาพเชิงรุกในพื้นที่ โดยมีศูนย์เรียนรู้ทางการพยาบาลในโรงพยาบาลมิโมเดล ความสำเร็จในการส่งเสริมสุขภาพ (ชุมชนลดเสี่ยง ลดโรค ; ตลาดสด model) และมีชมรมสุขภาพหรือแหล่งออกกำลังกายในทุกหมู่บ้าน ส่งผลให้ประชาชนเห็นคุณค่าของการมีสุขภาพดี พึ่งตนเองทางสุขภาพได้
- S9 บุคลากรและทีมที่เข้มแข็งในการควบคุมโรคตลอด 24 ชั่วโมง รวมทั้งภาคีเครือข่ายทั้งใน/ต่างประเทศร่วมกันในการซ้อมแผนและการควบคุมโรคอุบัติใหม่/อุบัติซ้ำระหว่างประเทศ ส่งผลให้ทีมควบคุมโรคมีประสิทธิภาพและควบคุมโรคได้ทันเวลา
- S10 อำเภอคลองใหญ่มีการจัดบริการอนามัยแม่และเด็ก (ระยะฝากครรภ์ โครงการอมก่อนคลอด) และมี การจัดอบรมความรู้และทักษะเจ้าหน้าที่ต่างประเทศ (กัมพูชา) และการจัดบริการการคลอด การส่งต่อแบบรวดเร็ว ไร้รอยต่อ ส่งผลให้การบริการอนามัยแม่และเด็กมีคุณภาพและความปลอดภัย
- S11 อำเภอคลองใหญ่มีเครือข่ายบริการการแพทย์ EMS แบบบูรณาการกับภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ (การอบรม/การซ้อมแผน EMS/การประสานงานการส่งต่อ) ส่งผลให้ประชาชนได้รับบริการการแพทย์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็ว ปลอดภัย และทันท่วงที
- S12 เครือข่ายสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ มีระบบการดูแลผู้ป่วยระยะยาวต่อเนื่องที่บ้าน (Home ward) สามารถให้บริการผู้ป่วยในกลุ่มติดบ้านติดเตียงไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และทำให้ผู้ป่วยมีภาวะคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เป็นที่พึงพอใจของผู้ป่วยและครอบครัว มีการคิดนวัตกรรม Home ward เพื่อจะดูแลประชากร แรงงานจากอาเซียน โดยการมีส่วนร่วมของเครือข่าย(อสต)ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญของพื้นที่ในการใช้เป็นรูปแบบการดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเรื้อรังที่เพิ่มมากขึ้นของอำเภอ
- S13 บุคลากรสาธารณสุขเป็นต้นแบบด้านสุขภาพ โดยมีนโยบายของผู้บริหารและงบประมาณของเครือข่ายสนับสนุนด้านการออกกำลังกายและมีกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพอย่างต่อเนื่อง ทำให้

- บุคลากรสาธารณสุขมีสุขภาพดีและมีความสุข ส่งผลให้เป็นแบบอย่างการสร้างเสริมสุขภาพแก่ประชาชนและชุมชนต่อเนื่องและยั่งยืน
- S14 เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอคลองใหญ่มีแกนนำอาสาสมัครสาธารณสุขที่มีคุณภาพสูง มีความรู้และทักษะทางการจัดการสุขภาพตนเองและชุมชนในสาขาการควบคุมโรคติดต่อ การลดโรคเรื้อรัง การดูแลผู้ป่วยติดบ้านติดเตียง การกายภาพบำบัดผู้พิการและการดูแลผู้ป่วยจิตเวชเป็นกำลังเครือข่ายภาคประสังคม นำสู่ความสามารถในการเสริมสร้างบรรลุมารกิจสุขภาพเพื่อประชาชน (Strong Alliance)
- S15 บุคลากรมีมุมมองที่เปิดกว้างที่จะยอมรับเรียนรู้สิ่งใหม่ ผ่านการประเมิน HA Reaccredit เข้าร่วมประเมิน รพ.สต.ติดตามทั้งอำเภอ(ทุก รพ.สต.) ผ่านการประเมินงานอนามัยแม่และเด็ก ยกย่องการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลและเครือข่ายสุขภาพสู่ความเป็นเลิศด้วยมาตรฐาน AHA , JCI
- S16 บุคลากรมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ใหม่ ที่ได้รับรางวัลระดับประเทศ สามารถเป็นต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ Home Ward
- S17 มีการให้บริการตรวจสุขภาพเชิงรุกโดยใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มรายได้นำไปสู่สถานะทางการเงินที่มั่นคง มั่งคั่ง

จุดอ่อนของของเครือข่ายสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ในปัจจุบัน (Weakness)

- W1 เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ ยังขาดระบบการบริการอาชีวอนามัย เพื่อการจัดการปัญหาโรคจากการประกอบอาชีพ ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะและขาดฐานข้อมูลความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย เป็นปัญหาสำคัญในการรองรับการค้าชายแดนและการเติบโตของเมืองเขตเศรษฐกิจพิเศษสุขภาพดี
- W2 เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ ไม่มีระบบบริหารจัดการผู้ป่วยวิกฤตฉุกเฉินในทะเล ผู้มีภาวะฉุกเฉินทางทะเลไม่ได้รับความช่วยเหลืออย่างทันท่วงทีเป็นเหตุให้นักท่องเที่ยวแรงงานประมงในทะเลที่ประสบภาวะวิกฤตขาดความรู้ในการดูแลกันในเบื้องต้น ได้รับความช่วยเหลือล่าช้า ส่งผลให้ผู้ป่วยผู้มีภาวะวิกฤตมีความทรุดหนักจนอาจเสียชีวิตในทะเล
- W3 การส่งเสริมพัฒนาการเด็กในพื้นที่ยังไม่ต่อเนื่อง สถานที่ในการจัดบริการยังไม่เหมาะสม ความไม่เพียงพอของบุคลากร เด็กที่มีพัฒนาการไม่ได้ตามเกณฑ์/กลุ่มเสี่ยง ร้อยละ..... ซึ่งกระทบต่อการอภิบาลสุขภาพเด็ก
- W4 ระบบการส่งเสริมสุขภาพเชิงรุกของอ.คลองใหญ่ไม่เอื้อต่อการเข้าถึงบริการคัดกรองสุขภาพของประชากรกลุ่มเสี่ยง (อาชีพประมง) ซึ่งจะเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการเข้าถึงบริการและการดูแลสุขภาพตนเองของประชาชนกลุ่มดังกล่าว ส่งผลให้เกิดโรคเรื้อรังเพิ่มมากขึ้น
- W5 เครือข่ายสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ ขาดการวางระบบที่ชัดเจน ทำให้ประสิทธิภาพการจัดเก็บข้อมูลระบบบริการผู้ป่วยที่ต้องดูแลต่อเนื่องทุกกลุ่มวัย ไม่สมบูรณ์ ส่งผลเสียต่อการยกระดับบริการของเครือข่ายที่มุ่งสู่การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องรองรับการบริการที่เป็นเลิศด้านการฟื้นฟูสภาพ
- W6 การส่งเสริมการเรียนรู้ยังขาดความชัดเจนของนโยบาย แนวทางการส่งเสริมการเรียนรู้ การจัดการความรู้ในองค์กร เจ้าหน้าที่ขาดความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ไม่

- สอดคล้องกับภาวะความเปลี่ยนแปลงและความเพิ่มขึ้นของภาระงานที่ไม่ได้อยู่ในแผนส่งผลกระทบต่อการเรียนรู้อย่างมีความสุข
- W7 บุคลากรเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอคลองใหญ่มีพฤติกรรมบริการที่ไม่เป็นมืออาชีพ เนื่องจากผู้บริหารยังไม่ได้ขับเคลื่อน Core Value ให้เป็นรูปธรรมและจริงจัง และยังมีข้อร้องเรียน ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร
- W8 เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ ยังขาดแกนนำอาสาสมัครสาธารณสุขต่างด้าว (อสต.) และอาสาสมัครสาธารณสุขทางทะเล (อสท.) ที่มีคุณภาพ จากการขาดระบบการจัดหาการพัฒนาศักยภาพและสวัสดิการที่สร้างความผูกพันให้คงอยู่ ทำให้ไม่สามารถสร้างเครือข่ายกำลังคนภาคประชาชน ในการดูแลสุขภาพกลุ่มแรงงานต่างด้าวทั้งภาคพื้นดินและทางทะเล
- W9 ความไม่พอเพียงขององค์ความรู้ต่อการสร้างสรรค์คุณค่าเพิ่มจากการผ่านคุณภาพมาตรฐานทำให้ระบบงานภายในองค์กรขาดความต่อเนื่องในการพัฒนา (CQI) ที่สามารถพัฒนาเท่าทันการเปลี่ยนแปลงและขาดนวัตกรรมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพการบริการสุขภาพที่เกิดแก่ประชาชนและผู้ให้บริการ ซึ่งจะเป็อุปสรรคสำคัญในการต่อยอดสู่ความเป็นเลิศ AHA → JCI
- W10 เพิ่มประสิทธิภาพในการรายงานถูกต้อง เพื่อให้ได้รับการจัดสรรที่เหมาะสมสูงสุดเต็มที่ นำไปสู่การได้รับการจัดสรรค่าตอบแทนไม่เต็มเม็ดเต็มหน่วย ทำให้เกิดปัญหาต่อการวางแผนสถานการณ์การเงินการคลังของ คปสอ.
- W11 ระบบเครือข่ายสารสนเทศไม่เสถียร ทำให้เป็นอุปสรรคล่าช้าในการให้บริการ เป็นผลให้เกิดความไม่พึงพอใจและมีผลกระทบต่อการจัดบริการสุขภาพแก่ประชาชนในแง่ของความสะดวกรวดเร็ว

โอกาสจากภายนอกที่ส่งเสริมสนับสนุนของเครือข่ายสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ (Opportunity)

- O1 พื้นที่คลองใหญ่เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาลเพื่อพัฒนาโครงสร้างและขยายบริการทางการแพทย์ ยกระดับการจัดบริการทางการแพทย์ ทันตกรรม/แพทย์แผนไทย เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติซึ่งเป็นโอกาสในการเข้าถึงบริการสุขภาพของประชาชน
- O2 พื้นที่จังหวัดตราด มีการลงทุนด้านการท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น โดยมีทิศทางชัดเจนตามยุทธศาสตร์จังหวัดตราดที่มุ่งสู่การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นโอกาสในการเชื่อมโยงการท่องเที่ยวเชิง Hospitality and Wellness
- O3 พัฒนาความร่วมมือด้วยกันระหว่างอำเภอคลองใหญ่และอำเภอเกาะกงด้านการดูแลสุขภาพของคนไทยในต่างแดนอย่างครบวงจร ซึ่งมีความร่วมมือและความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันของทั้ง ๒ ประเทศ การมีเครือข่ายบริการสุขภาพที่เข้มแข็ง ส่งผลให้คนไทยในต่างแดนได้รับการดูแลและคุ้มครองด้านสุขภาพระหว่างการทำงานในต่างแดน
- O4 การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในและนอกระบบสาธารณสุขโดยเฉพาะท้องถิ่นและภาคการศึกษา ที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา IQ , EQ, MQ มีการส่งเสริมกิจกรรมร่วมในโรงเรียนและในชุมชน เพื่อการร่วมลดปัญหาพัฒนาการของเด็ก มีการอุดหนุนทรัพยากรซึ่งเป็นโอกาสในการเสริมสร้างความเข้มแข็งสู่การเป็นต้นแบบของประเทศ
- O5 การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายทั้งในและนอกระบบสาธารณสุข โดยเฉพาะท้องถิ่นให้ความสำคัญและดูแลอภิบาลผู้สูงอายุในชุมชน (มีภาคีเครือข่ายให้ความร่วมมือในการดูแลฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้พิการให้ดีขึ้น ; ปรับปรุงที่อยู่อาศัย)

- O6 ระบบและรูปแบบการบริหารบุคลากร เพื่อรองรับนโยบายของรัฐบาลที่ประกาศให้เป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นโอกาสให้มีการขยายบริการของโรงพยาบาล อัตรากำลังบุคลากร และงบประมาณ จาก F2 เป็น M2 พัฒนาศูนย์บริการให้มีสมรรถนะระดับสากลและเสริมสร้างความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ เพื่อให้บริการระดับพรีเมียม ส่งผลให้บุคลากรมีความรัก ความผูกพัน ความภาคภูมิใจและความก้าวหน้าในอาชีพ ทำหน้าที่ดูแลประชาชนด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์อย่างแท้จริง
- O7 พื้นที่อำเภอคลองใหญ่มีความอุดมสมบูรณ์ ความหลากหลายของระบบนิเวศน์ ทรัพยากรทั้ง ป่าภูเขา ทะเล ซึ่งเป็นโอกาสในการนำมาใช้ประโยชน์และการดูแลสุขภาพของประชาชนที่ผสมผสานกับธรรมชาติให้เกิดในโรงพยาบาลและเครือข่าย
- O8 ความทันสมัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถนำมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการจัดบริการผ่านระบบออนไลน์ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการของโรงพยาบาล โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ และการเชื่อมโยงบูรณาการในการจัดบริการร่วมกับเครือข่าย
- O9 ความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา และความหลากหลายขององค์ความรู้ในการจัดบริการทางการแพทย์ การส่งบริการสุขภาพ จากแนวปฏิบัติที่ดี ที่สามารถเรียนรู้ และนำมาใช้ในการพัฒนาการดำเนินงานของสถานบริการสุขภาพของอำเภอ
- O10 การพัฒนาการบริการในระบบเขตบริการสุขภาพที่สามารถบูรณาการความร่วมมือในการพัฒนาขีดความสามารถทางการแพทย์ การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีทางการแพทย์ และการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ร่วมกันของเขตสุขภาพ

ภาวะคุกคามจากภายนอกของเครือข่ายสุขภาพอำเภอคลองใหญ่ในปัจจุบัน (Threat)

- T1 การส่งต่อข้อมูลผู้เสี่ยงโรคและภัยสุขภาพระหว่างชายแดนไทย-กัมพูชา ยังขาดการจัดการตามแนวปฏิบัติ ส่งผลให้เกิดโรคระบาดข้ามแดน อหิวาต์ วัณโรค เอชไอวี ไข้เลือดออก และเสี่ยงต่อการระบาดของโรคอุบัติใหม่เป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุขของเมืองเขตเศรษฐกิจพิเศษ
- T2 การจัดการขยะในชุมชนของอำเภอคลองใหญ่ยังขาดระบบการบริหารจัดการที่ดีในด้านการกำหนดกติกาชุมชน การสร้างความรู้ ความตระหนักให้ประชาชนมีพฤติกรรมกำจัดการขยะที่ถูกต้อง รวมถึงการสนับสนุนอุปกรณ์ในการคัดแยกขยะซึ่งเป็นปัญหาในการพัฒนาเมืองที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green city)
- T3 การประมง และการอุตสาหกรรมต่อเนื่องประมง ขาดองค์ความรู้และความตระหนักถึงความรับผิดชอบที่ต่อตนเองและแรงงาน การให้ความสนใจในการดูแลสุขภาพอาชีพอนามัยในการทำงานไม่เพียงพอ ก่อให้เกิดโรคจากการทำงานโดยเฉพาะในกลุ่มกล้ามเนื้อที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปัญหาสำคัญต่อการพัฒนาสุขภาพสู่เมืองเขตเศรษฐกิจพิเศษในอนาคต
- T4 การป้องกันควบคุมโรคของอำเภอคลองใหญ่ ยังพบโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเคลื่อนย้าย/การเดินทางตามแนวชายแดน และแรงงานที่ทำงานในอำเภอยังขาดทักษะในการจัดการด้านอาชีวอนามัยในตนเองและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการป้องกันควบคุมโรคแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างประเทศ

- T5 พื้นที่คลองใหญ่มีความอุดมสมบูรณ์ของอาหาร ประชากรชื่นชอบอาหารหวาน มัน เค็ม ขาดการออกกำลังกาย เป็นอุปสรรคต่อการป้องกันและ รักษา โรคเรื้อรัง ส่งผลให้มีอัตราการเจ็บป่วยด้วยโรคเรื้อรัง มีผู้ป่วยที่มีภาวะฟัฟฟิง ติดบ้านติดเตียงมากขึ้น
- T6 อำเภอคลองใหญ่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากโรงพยาบาลแม่ข่าย (75 กม.) ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการรักษาเฉพาะทางที่มีระยะเวลาเป็นสำคัญ เช่น โรคหัวใจและหลอดเลือด ส่งผลให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาล่าช้า ไม่ทันท่วงที
- T7 พื้นที่ชายแดนไม่มีด่านอาหารและยาส่งผลให้การคุ้มครองผู้บริโภค เกิดการนำเข้าผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ไม่ได้มาตรฐานจากประเทศเพื่อนบ้าน และประชาชนกลุ่มป่วยโรคเรื้อรังขาดความรู้ในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพ (สมุนไพร อาหารเสริม ผลิตภัณฑ์สุขภาพ)เป็นภัยคุกคามและส่งผลให้เกิดภาวะแทรกซ้อนต่อสุขภาพของประชาชนในพื้นที่
- T8 การกำจัดขยะอย่างไม่เหมาะสมของพื้นที่ อปท จ.ตราด ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีแรงงานต่างชาติ อพยพเข้ามาเป็นจำนวนมากรวมทั้งขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการกำจัดที่ถูกต้อง เพื่อให้มีการจัดการที่เหมาะสมสู่การเป็น Green Hospital

๓. ทิศทางการพัฒนาของแผนยุทธศาสตร์ตามศักยภาพ และสภาพแวดล้อม

ทิศทางเชิงรุก (SO) ๑)	ทิศทางเชิงป้องกัน (ST) ๑)
ทิศทางเชิงแก้ไข (WO) ๑)	ทิศทางเชิงแก้ไข (WT) -ไม่มี-

ส่วนที่ ๓ ร่างทิศทางของยุทธศาสตร์สุขภาพอำเภอคลองใหญ่ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

ทิศทางของยุทธศาสตร์สุขภาพอำเภอคลองใหญ่ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายสูงสุดของแผนยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

**เครือข่ายสุขภาพระดับชาติที่เป็นเลิศด้านการสาธารณสุขชายแดน การสาธารณสุขทางทะเล และการสาธารณสุขในพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ
ดูแลประชาชนให้สุขภาพดี พึ่งตนเองทางสุขภาพได้ ด้วยนวัตกรรมและการบริการสุขภาพ
ระดับสากล**

เครือข่ายสุขภาพที่เป็นเลิศ ด้านการสาธารณสุขชายแดน ทางทะเล และพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ หมายถึง

- มาตรฐานในการปฏิบัติการทางการแพทย์ฉุกเฉินทางทะเล การสาธารณสุขชายแดนในระดับสากลที่มีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรทางการแพทย์ อุปกรณ์ เครื่องมือทางการแพทย์ ระบบการบริการที่มีมาตรฐานและทันสมัย ปลอดภัยและทันต่อสถานการณ์ในทั่วทุกพื้นที่ทางทะเล และชายแดนของอำเภอที่สามารถรองรับการจัดบริการแก่ประชาชน นักท่องเที่ยว นักลงทุนได้อย่างมีมาตรฐาน ปัญหาการสาธารณสุขชายแดน และทางทะเลลดลงอย่างต่อเนื่อง
- ความเข้มแข็งของภาคีเครือข่ายการสาธารณสุขทางทะเล และชายแดนทั้งในระดับพื้นที่ อำเภอ ที่เชื่อมโยงกับจังหวัด ภาค ประเทศ และนานาชาติที่เข้มแข็งอย่างมีพันธสัญญา
- ระบบการสาธารณสุขทางทะเล การสาธารณสุขในพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ และการสาธารณสุขชายแดนของอำเภอมมีส่วนร่วมสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งในอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว การค้า การลงทุนของอำเภอ จังหวัด ประเทศ เป็นห่วงโซ่คุณค่าของการเสริมสร้างเศรษฐกิจ และหนุนเสริมการลงทุน ที่นักลงทุนเชื่อมั่น (Value Based Economy)

ประชาชนสุขภาพดี พึ่งตนเองได้ หมายถึง

- ประชาชนในพื้นที่ ได้รับบริการสุขภาพแบบองค์รวมทั้งการส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรค การรักษาและฟื้นฟูสุขภาพ และการคุ้มครองผู้บริโภค อย่างมีประสิทธิภาพ ทัวถึงและทันสถานการณ์ อำเภอประสบความสำเร็จในระดับชาติด้านการทำให้มีชุมชนต้นแบบที่ประชาชนมีความฉลาดรอบรู้ทางสุขภาพ สามารถพึ่งตนเองทางสุขภาพ มีสุขภาพดี ขึ้น และดัชนีความสุขจากการมีสุขภาพดีของประชาชนเติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นวัตกรรมสุขภาพ และการบริการสุขภาพระดับสากล หมายถึง

- ความพร้อมการพัฒนาโรงพยาบาลคลองใหญ่ในการพัฒนาสู่สถานบริการสุขภาพในระดับ M ตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข
- มีนวัตกรรมการบริการสุขภาพที่สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่ และการดูแลเด็ก ผู้สูงอายุ และคนพิการ
- ความพร้อมของการจัดบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลรองรับระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน และอนามัยแม่และเด็ก และมีนวัตกรรมการจัดบริการสุขภาพ เพื่อรองรับการดูแลสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ และผู้ใช้บริการจากอาเซียน และนานาชาติ พร้อมทั้งการมีแนวปฏิบัติที่ดีของการดูแลด้วยทีมสหวิชาชีพ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ (รพสต.) ที่เชี่ยวชาญในกระบวนการรักษาโรคแบบองค์รวม ด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์
- มีนวัตกรรมในการฟื้นฟูสุขภาพ และการดูแลผู้ป่วยระยะยาวที่บ้านและชุมชนที่เป็นองค์กรร่วม ทันสมัย และมีส่วนร่วมของท้องถิ่น ชุมชน และครอบครัว

๒. พันธกิจ (Mission)

กรอบในการดำเนินงานตามภารกิจของการสาธารณสุขทางทะเลและภารกิจการพัฒนาไปสู่วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ได้กำหนดพันธกิจ ดังนี้

๑) ส่งเสริมสุขภาพ ควบคุมและป้องกันโรค รักษาโรค และฟื้นฟูสุขภาพแก่ประชาชนในพื้นที่ ด้วยมาตรฐานการจัดบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ

๒) บูรณาการและระดมพลังภาคีทุกภาคส่วนเพื่อร่วมเสริมสร้างอำเภอคลองใหญ่ให้เป็นเมืองสุขภาพ ที่มีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการส่งเสริมสุขภาพ เสริมสร้าง ความฉลาดรู้ทางสุขภาพแก่ประชาชน ชุมชน ให้มีความเข้มแข็งในการจัดการสุขภาพที่สามารถพึ่งตนเองได้อย่างเท่าทัน ตามบริบทของพื้นที่ และความเปลี่ยนแปลง

๓) เสริมสร้างขีดความสามารถของระบบบริการสุขภาพ สถานบริการสุขภาพ บุคลากรทางสุขภาพ เครือข่ายการบริการสุขภาพของอำเภอ ให้มีสมรรถนะสูงในการให้บริการสุขภาพ อย่างมีมาตรฐานสากล ใน การพัฒนาการสาธารณสุขทางทะเล การสาธารณสุขชายแดน และการสาธารณสุขของพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ

๔) เสริมสร้างความเข้มแข็งของโรงพยาบาล โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ด้านการบริหารจัดการ บุคลากร การเงินการคลังที่พึ่งตนเองได้สูง การมีธรรมาภิบาล และการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีความทันสมัย

๓. เป้าประสงค์สูงสุดของยุทธศาสตร์ (Ultimate Goals)

- ๑) ประชาชนในอำเภอคลองใหญ่มีคุณภาพชีวิตทางสุขภาพที่ดี เห็นคุณค่าของการมีสุขภาพดี และมีความพึงพอใจในสุขภาพของตนเอง มากกว่าร้อยละ.... และมีประชาชนที่มีสุขภาพดีไม่น้อยกว่าร้อยละ.....
- ๒) ระบบการสาธารณสุข เกิดคุณค่า และมูลค่า หนุนเสริมขีดความสามารถทางเศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคง ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้กับอำเภอคลองใหญ่ สามารถสร้างรายได้ให้แก่ประเทศ จนมีรายได้จากการจัดบริการสุขภาพไม่น้อยกว่าปีละ ล้านบาท
- ๓) ประสิทธิภาพทางการบริการสุขภาพ ด้วยมาตรฐานทางการแพทย์ที่ประชาชน ระดับสากลที่ประชาชนในพื้นที่บริการ และผู้ใช้บริการมีความเชื่อมั่น และวางใจในคุณภาพ และขีดความสามารถทางการแพทย์ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

ประเด็นหลักที่สำคัญหรือวาระหลักในการพัฒนาตามกรอบของแผนยุทธศาสตร์ที่จะพัฒนาด้วยวิธีการทางยุทธศาสตร์สู่ผลสัมฤทธิ์สูงสุดตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ ประกอบด้วย ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑) การส่งเสริมสุขภาพ ควบคุมและป้องกันโรค รักษาโรค และฟื้นฟูสุขภาพแก่ประชาชนในพื้นที่ ด้วยนวัตกรรมจัดการบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ
- ๒) การเสริมสร้าง ความฉลาดรู้ทางสุขภาพแก่ประชาชน ระบบชุมชนแบบบูรณาการเพื่อการพึ่งตนเองได้อย่างเข้มแข็ง
- ๓) การพัฒนาการสาธารณสุขทางทะเล การสาธารณสุขชายแดน และการสาธารณสุขของพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ ที่มีมาตรฐานในระดับสากล
- ๔) การพัฒนาโรงพยาบาลคลองใหญ่ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพทุกแห่งให้มีสมรรถนะสูง ทันสมัย บุคลากรมีความสุข

โดยในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะมีแนวคิด วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์และตัวชี้วัด กลยุทธ์และมาตรการแนวทางปฏิบัติ แผนงานโครงการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

การส่งเสริมสุขภาพ ควบคุมและป้องกันโรค รักษาโรค และฟื้นฟูสุขภาพแก่ประชาชนในพื้นที่ ด้วย
นวัตกรรมการจัดบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ และเป็นเลิศ

๑. แนวคิดและหลักการ

- ๑)
- ๒)
- ๓)
- ๔)
- ๕)

๒. วัตถุประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์

- ๑) เพื่อ
- ๒) เพื่อ
- ๓) เพื่อ

๓. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลปัจจุบัน ๒๕๕๙	ค่าเป้าหมายตามแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ.)				
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕

๔. กลยุทธ์ มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

- ๑)

มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

๕.แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

การเสริมสร้าง ความฉลาดรู้ทางสุขภาพแก่ประชาชน ระบบชุมชนแบบบูรณาการเพื่อการ พึ่งตนเองได้
อย่างเข้มแข็ง

๑. แนวคิดและหลักการ

- ๑)
- ๒)
- ๓)
- ๔)
- ๕)

๒. วัตถุประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์

- ๑) เพื่อ
- ๒) เพื่อ
- ๓) เพื่อ

๓. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลปัจจุบัน ๒๕๕๙	ค่าเป้าหมายตามแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ.)				
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕

๔. กลยุทธ์ มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

- ๑)

มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

๕.แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบ

การพัฒนาการสาธารณสุขทางทะเล การสาธารณสุขชายแดน และการสาธารณสุขของพื้นที่เศรษฐกิจ
พิเศษ ที่มีมาตรฐานในระดับสากล

๑. แนวคิดและหลักการ

- ๑)
- ๒)
- ๓)
- ๔)
- ๕)

๒. วัตถุประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์

- ๑) เพื่อ
- ๒) เพื่อ
- ๓) เพื่อ

๓. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลปัจจุบัน ๒๕๕๙	ค่าเป้าหมายตามแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ.)				
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕

๔. กลยุทธ์ มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

- ๑)

มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

๕.แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบ

การพัฒนาโรงพยาบาลคลองใหญ่ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพทุกแห่งให้มีสมรรถนะสูง ทันสมัย
บุคลากรมีความสุข

๑. แนวคิดและหลักการ

- ๑)
- ๒)
- ๓)
- ๔)
- ๕)

๒. วัตถุประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์

- ๑) เพื่อ
- ๒) เพื่อ
- ๓) เพื่อ

๓. เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ข้อมูลปัจจุบัน ๒๕๕๙	ค่าเป้าหมายตามแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ.)				
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕

๔. กลยุทธ์ มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

- ๑)

มาตรการและแนวทางปฏิบัติ

๕.แผนงาน โครงการ และผู้รับผิดชอบ